



Кучумов Алмаз Хамитович

Мужчина, 37 лет, родился 5 июля 1981
+7 (905) 3563318
finmodel@mail.ru — предпочитаемый способ связи
Facebook: <http://facebook.com/finansm>
LiveJournal: <http://finansm.livejournal.com/>
Другой сайт: <http://www.zamla.ru/>
Проживает: Уфа
Готов к переезду: Казань.

Желаемая должность и зарплата

Финансовый директор, Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Опыт работы — 15 лет 7 месяцев

Февраль 2009 —
настоящее время
10 лет 2 месяца

Мое хобби. Замла - Частный инвестиционный аналитик. Полезные бизнес-планы

Россия, www.zamla.ru

Руководитель, инвестиционный аналитик

Разработка полезных и выгодных бизнес-планов. Разработано более 300 бизнес-планов и финансовых моделей в 6 странах, от малого бизнеса до строительства заводов.
Некоторые работы на сайте www.zamla.ru

Некоммерческая организация Фонд развития жилищного строительства Республики Башкортостан (НО ФРЖС РБ)

Республика Башкортостан, frgsrb.ru/

Руководитель управления по экономике и финансам, руководитель проектов

Компания входит в ТОП застройщиков Республики Башкортостан (1 место по объемам ввода жилья в Республике Башкортостан в 2017-2018 г. Рост в 2018 году на 55%)

Проекты изменений:

1. Внедрение ЭДО на базе 1с «Документооборот». Порядка 70 пользователей и 10 тысяч документов в год. Доработка с учетом бизнес-процессов, разработка политики доступа. Проектный учет. Перенесена база с Канцелярии 1с 7.7. Налажено сплошное сканирование всей канцелярии.
2. Оптимизация бизнес-процессов отдела реализации (20 человек). Увеличения поступления денежных средств более чем в два раза. Организация приведения шаблонов договоров в порядок (около 100 шаблонов), организация работы с дебиторской задолженностью.
3. Начало создание собственно продаж в отделе реализации. Привлечение маркетологов, организация рекламы в соц.сетях, разработка сайта и т.д. (Один из проектов <http://www.gksovetcky-st.ru/>)
4. Запуск проекта перехода с 1С 7,7 "Займы" с собственным разработками на базу 1С «Документооборот».
5. Изменение схемы проведения платежей, в связи с изменениями 214-ФЗ. Организация оплаты со спец счетов. Остановка запуска строительства и проектирования объектов, без расчетов ТЭО ежемесячно, без определения источников финансирования и без понимания плана продаж. Цель - строительство только там, где есть спрос и финансирование только выгодных проектов.
6. Участие в привлечении финансирования (Связь-банк – 10 летний льготный кредит по программе Аренды с выкупом, Сбербанк)
Участие во всех проектах - разработка финансовых моделей, презентаций, бизнес-планов, схем реализации (более 100 строящихся объектов одновременно).
Отделы в подчинении (32 человека): экономисты, программисты и отдел реализации.

ООО «Газпром межрегионгаз Уфа»

Республика Башкортостан, www.bashgaz.ru

Перечень занимаемых должностей в разное время: зам. начальника управления, начальник организационно-аналитического отдела, начальник отдела по работе с потребителями, начальник отдела по работе с бюджетными организациями.

Октябрь 2017 —
Декабрь 2018
1 год 3 месяца

Май 2014 —
Октябрь 2017
3 года 6 месяцев

Руководство разными отделами (в прямом подчинении до 7 человек)

- Оптимизация процессов управления реализации газа по взаимодействию с клиентами, их изменение по принципу единого окна. Изменение учетной системы 1С, формирование технических заданий, контроль за их исполнением, разработка внутренней нормативной документации (приказы, распоряжения) изменяющие процессы работы всей организации и т.д. Использование на практике принципов ТОС (теории ограничения систем Голдратта), бережливого производства (функциональное подчинение порядка 100 человек);

- Контроль за формированием внутренней отчетности, отчетности в головную компанию, в органы исполнительной власти, разработка форм отчетов (более 50 различных отчетов в месяц);

- Контроль расчетов с поставщиками, план-факт анализ (оборот более 5 млрд. руб. в месяц);

- Работа с дебиторской задолженностью (автоматизация процессов сборов дебиторской задолженности). Систематизация работы с просроченной задолженностью (более 5 000 актов закрытия в месяц, 3 плановых платежа по каждому акту в месяц).

- Выстраивание бизнес-процессов по работе с клиентами: систематизация работы, упрощение работы с клиентами, разгрузка «узких мест»;

- Руководство отделом (организация договорной работы по 44-ФЗ и 223-ФЗ);

ООО «Газпром межрегионгаз Уфа»

Республика Башкортостан, www.bashgaz.ru

Ведущий экономист. И.о. начальника финансового отдела

- Составление планового и фактического движения денежных средств;

- Контроль за процессом бюджетирования, за правильностью и своевременным заполнением бюджетных кодов;

- Ежедневное оперативное планирование платежей;

- Автоматизация процесса бюджетирования в части оплат;

- Работа с поставщиками (контроль расчетов), закрепленными за отделом финансов и расчетов;

- Согласование договоров в части финансовых расчетов;

- Курирование работы с финансовыми и банковскими организациями;

- Исполнение обязанностей начальника финансового отдела во время его болезни сроком более полугода.

Группа компаний «Агидель-групп»

Ведущий экономист

1. Бюджетирование. Постановка бюджетирования на основе процессного подхода.

2. Бизнес-планирование инвестиционных проектов. Разработка проектов в строительстве жилой коммерческой и промышленной недвижимости и др. Анализ действующих предприятий (Рекомендации по эффективности бизнеса, возможные риски).

3. Управление проектами. Самообучение MS Project. Обучение сотрудников.

4. Взаимодействие с финансовыми организациями по привлечению финансирования под реализацию инвестиционных проектов.

5. Взаимодействие с государственными учреждениями по предоставлению налоговых льгот под проект.

ООО "Благовещенский пластик"

Благовещенск (Республика Башкортостан), blagplastic.ru

Менеджер стратегического развития и планирования

1. Разработка и постановка документооборота по планированию и учету выпуска продукции (от поступления заявки от покупателя - до отгрузки), внедрение управленческого учета. Все отчеты заносятся в базу данных, с последующим расчетами заработной платы и анализом выпуска продукции.

2. Анализ деятельности предприятия. Анализ себестоимости продукции, анализ продаж. Рекомендации по снижению себестоимости, увеличения объемов продаж и выпуска продукции.

3. Работа с договорами на импорт оборудования и запасных частей, поставки продукции, взаимодействие с таможенными брокерами, с перевозчиками.

4. Внедрение сдельно-премиальной системы оплаты труда рабочих основного производства.

ООО "Контрольный пакет"

Уфа, crok.ru

Экономист

Работал с момента запуска производства на предприятии.

Основные достижения:

1. Разработан и введен порядок предоставления данных для расчета себестоимости и запуска в производство заказа (первичный документооборот). Организовано взаимодействие служб предприятия по расчету, запуску в производство и исполнения заказа.

2. Разработан и введен позаказный учет расходов в производстве по основным статьям

Апрель 2010 —
Май 2014
4 года 2 месяца

Июнь 2007 —
Апрель 2010
2 года 11 месяцев

Август 2006 —
Май 2007
10 месяцев

Сентябрь 2005 —
Август 2006
1 год

затрат (Управленческий учет). Разработана отчетная документация по сменам, по машинам. Введена система учета полуфабрикатов, фактической выработки по заказу. Произведена автоматизация заполнения расчетов себестоимости, нормативно-технологических карт, листов исполнения заказов, лимитно-заборных карт (Microsoft Excel).

ООО "Уфимское Управление Буровых Работ", Дочерняя организация АНК Башнефть

Уфа

Инженер по проектно-сметной работе в Отделе планирования и экономического анализа

Расчет смет строительства скважин, анализ затрат, расчеты для тендеров, закрытие объемов.

Сентябрь 2003 —
Сентябрь 2005
2 года 1 месяц

Образование

Высшее

2003

Уфимский Государственный Нефтяной Технический Университет, Экономики и менеджмента

Экономика и управление на предприятии нефтяной и газовой промышленности

Повышение квалификации, курсы

2018

Софонов и партнеры

Михаил Софонов, Проектное управление

2015

Обучение ДипифрРус. Период обучения с марта по май 2015. Экзамен сдан - июнь 2015.

ACCA (THE ASSOCIATION OF CHARTERED CERTIFIED ACCOUNTANTS),
<http://www.accaglobal.com/russia/ru/qualifications/dipifr-rus.html>

2014

Удостоверение «Главный бухгалтер коммерческих организаций».

УМЦ Башкирский территориальный институт профессиональных бухгалтеров,
<http://www.ipbr.org/registry/individual/>

Ключевые навыки

Знание языков

Русский — Родной

Английский — А1 — Начальный

Навыки

Финансовое моделирование Финансовое планирование Финансовый менеджмент

Стратегический менеджмент Оптимизация бизнес-процессов Маркетинг услуг

Девелопмент Бизнес-планирование Стратегическое планирование

Расчет себестоимости Управленческий учет Бюджетирование Управление проектами

Экономическое моделирование Бизнес-моделирование Инвестиционное планирование

Бережливое производство Системное мышление Разработка технических заданий

MS Excel NPV IRR Организационное проектирование Маркетинговый анализ

SWOT анализ Анализ бизнес показателей Big Data Постановка задач разработчикам

Структурные изменения Инвестиционный консалтинг

Дополнительная информация

Рекомендации

Госкомитет по строительству и архитектуре, НО ФРЖС РБ

Невоструев Григорий Сергеевич (Председатель гос комитета по строительству Республики Башкортостан, директор)

Обо мне

ООО "Газпром межрегионгаз Уфа"

Панферов Владимир Павлович (Главный бухгалтер)

Экономист-управленец, имеющий опыт изменения компаний и их созданий. Работал как в крупнейших компаниях в регионе, так и в малых. Знаю маркетинг, финансы, экономику, биржу.